

Tytuł analizy:	Analiza SWOTC technologii chemicznych
Oceniany obiekt:	Kwas fosforowy
Ilość ekspertów biorących udział w ocenie:	19
Okres, w którym przeprowadzona była ocena:	06.04.2011 - 07.05.2011
Projekt:	Projekt WND-POIG.01.01.01-00-009/09 "Odpady nieorganiczne przemysłu chemicznego - foresight technologiczny"

## Silne strony

Cechy zdefiniowane:	ilość wskazań
Wieloletnie doświadczenie technologiczne	15
Ustalona marka producentów/zaufanie odbiorców	10
Ustabilizowana pozycja produktu na rynku krajowym	10
Stały i przewidywalny rynek zbytu	9
Własne lub tanie i dostępne zaplecze badawczo-rozwojowe	7
Rozwinięta infrastruktura krajowych odbiorców produktu technologii	4
Wykształcona i stabilna kadra	3
Wzrost poziomu wykształcenia i świadomości ekologicznej kadry	2
Wzrost innowacji w technikach sterowania i kontroli procesów i operacji technologicznych	2
Dostępność technologii/innowacji technologicznych	1
<b>Własne propozycje ekspertów:</b>	
Znacznie niższy koszt niż w przypadku importu tego surowca	1
Własna baza przeładunkowa dla surowców i produktów (port morski)	1
potrzeba produkcji nawozów NPK	1
rynek NPK- bezpieczna żywność	1
Lokalizacja instalacji w pobliżu portów- "renta geograficzna" przy tradycyjnym transporcie morskim	1
Zainteresowanie i gotowość wprowadzania innowacji technologicznych	1
Odpad nie jest zaklasyfikowany jako niebezpieczny	1
jedyny producent ekstrakcyjnego kwasu fosforowego i fosforanów amonu w kraju	1
Wdrożone programy ochrony środowiska	1
Duże możliwości opracowania metody utylizacji odpadów	1
Tradycja i niezła technologia	1
Wykształcona i świadoma ekologicznie kadra	1

## Słabe strony

Cechy zdefiniowane:	ilość wskazań
---------------------	---------------

Konieczność składowania lub unieszkodliwiania powstającego odpadu	14
Brak krajowego surowca	14
Brak opłacalnej technologii / procesu odzysku odpadów	13
Szkodliwe oddziaływanie na środowisko	9
Sezonowość na rynku produktu	8
Brak odbiorców produktów ubocznych	6
Wysokie koszty/opłaty środowiskowe	5
Techniczne zużywanie się istniejących instalacji	3
Brak środków na wdrażanie procesów innowacyjnych	3
Wysokie koszty dostosowania instalacji do nowych standardów emisyjnych	2
Niekorzystna lokalizacja zakładów, np. bliskość miast lub obszarów chronionych	2
Proces/y jednostkowe technologii wymagają zmian	1
<b>Własne propozycje ekspertów:</b>	
energochłonność	2
Niezbędne wysokie nakłady na remonty instalacji	1
Brak własnego zaplecza badawczo-wdrożeniowego	1
Brak rozwiązania w zakresie zagospodarowania fosfogipsów	1

## Szanse

<b>Cechy zdefiniowane:</b>	<b>ilość wskazań</b>
Nowe, innowacyjne technologie	10
Dostępny krajowy potencjał badawczo-wdrożeniowy związany z technologią	8
Koniunktura popytu na bazy chemiczne spowodowana zmianami na rynku produktów rynkowych (konsumenckich)	5
Nowe instalacje produkcyjne o niższym reżymie środowiskowym poza Europą	4
Wdrażanie nowych BAT	4
Wzrost świadomości ekologicznej społeczeństwa	2
Monopolizacja podstawowych technologii	1
Ingerencje organów UE w gospodarkę	1
Rynek mediów energetycznych - koniunktura	1
Rozporządzenia REACH i jego skutki	1
Zaostrzenie kryteriów emisji z instalacji (nowe BAT)	1
Koszt transportu surowców	1
<b>Własne propozycje ekspertów:</b>	
Sąsiedztwo silnego ośrodka akademickiego (b. Politechniki i Akademii Rolniczej)	1

Koniunktura krajowego popytu na bazowe chemikalia, w tym przypadku na produkt finalny: skoncentrowane nawozy fosforowe- dla eksportu	1
Spodziewany wzrost zużycia nawozów fosforowych generowany globalnymi potrzebami żywnościowymi	1
opracowanie technologii pozwalających na zagospodarowanie powstających odpadów	1
poszukiwanie alternatywnych źródeł fosforu	1
wykorzystanie potencjału technicznego	1
Poszukiwanie alternatywnych źródeł fosforu, opracowanie technologii pozwalających na zagospodarowanie powstających odpadów	1
Utworzenie wspólnego przedsięwzięcia z podmiotem dysponującym surowcami	1
Aspekty geograficzne, eksport, import	1
Powiększenie oferty o nowe produkty	1
wzrost zapotrzebowania rolnictwa na nawozy mineralne zawierające wapń i siarkę	1
niewykorzystany potencjał techniczny	1
Wykorzystanie kwasu fosforowego w produkcji nowych towarów	1

## Zagrożenia

Cechy zdefiniowane:	ilość wskazań
Zaostrzenie prawa środowiskowego w UE	10
Coraz mniej dostępnych obszarów na składowanie odpadów	9
Monopolizacja (ograniczenie) dostępu do zagranicznych surowców mineralnych	8
Wzrost kosztów środowiskowych	8
Zaostrzenie kryteriów emisji z instalacji (nowe BAT)	8
Aktywne organizacje ekologiczne	5
Koszt transportu surowców	5
Konkurencja krajów rozwijających się (Azja, Rosja, Ameryka Południowa)	5
Rozporządzenia REACH i jego skutki	4
Nowe instalacje produkcyjne o niższym reżimie środowiskowym poza Europą	4
Brak stabilnej polityki Państwa	3
Ingerencje organów UE w gospodarkę	2
Wdrażanie nowych BAT	2
Krajowe przepisy prawne	1
Monopolizacja podstawowych technologii	1
Polityka gospodarcza Państwa, w tym wysokość podatków (VAT)	1
Rynek paliw i mediów energetycznych	1
Zmienność kursów walut	1
<b>Własne propozycje ekspertów:</b>	

kadm	2
dostępność surowców	1
dostępność nawozów	1
Potencjalne zagrożenie poprzez niekorzystne zmiany w produkcji rolnej, stosującej związki fosforu jako nawozy	1
Nowe, innowacyjne technologie	1
nieprawdziwe informacje przekazywane przez "Ekologów" dotyczące odpadu fosfogipsu powodujące trudności we wprowadzaniu nowych produktów powstałych z tego odpadu	1
brak akceptacji rynku dla nowych produktów wytwarzanych z odpadów (surowca) fosfogipsu	1
Kurczący się rynek surowców	1
Cła zaporowe na fosforyty	1
Ograniczone środki na inwestycje odtworzeniowe	1
Niestabilna sytuacja polityczna regionu zaopatrzenia surowcowego	1
Brak odbiorców produktów ubocznych	1

## Wyzwania

Cechy zdefiniowane:	ilość wskazań
Konkurencja krajów rozwijających się (Azja, Rosja, Ameryka Południowa)	8
Polityka gospodarcza Państwa, w tym wysokość podatków (VAT)	6
Koniunktura popytu na bazowe chemikalia spowodowana zmianami na rynku produktów rynkowych (konsumenckich)	5
Monopolizacja (ograniczenie) dostępu do zagranicznych surowców mineralnych	3
Globalizacja	3
Wzrost kosztów środowiskowych	3
Ingerencje organów UE w gospodarkę	2
Wzrost świadomości ekologicznej społeczeństwa	2
Zmienność kursów walut	2
Nowe, innowacyjne technologie	2
Zaostrzenie kryteriów emisji z instalacji (nowe BAT)	2
Wprowadzenie GHS/CLP	2
Wdrażanie nowych BAT	2
Monopolizacja podstawowych technologii	1
Nowe instalacje produkcyjne o niższym reżimie środowiskowym poza Europą	1
Zaostrzenie prawa środowiskowego w UE	1
<b>Własne propozycje ekspertów:</b>	
Nastawienie kadry na rozwijanie, a nie omijanie trudności technologicznych, związanych z oddziaływaniem na otoczenie	1

Wysoka i stabilna jakość produktu	1
Kompleksowe skojarzenie technologii u największego krajowego producenta kwasu fosforowego (V) pozwala na ograniczenie kosztów transportu kwasu fosforowego, jednolity system zarządzania i buforujące oddziaływania w okresach chwilowego spadku popytu	1
Polityka gospodarcza Państwa wydaje się być skierowaną na zastępowanie procesów wytwórczych wirtualnymi procedurami, oderwanymi od materii. A Naród trzeba wyżywić! I powrócić do preferowania własnego przemysłu, z zachowaniem współczesnych zasad zrównoważonego rozwoju	1
Nadal wykorzystywać maksymalnie posiadany wysoki potencjał specjalistyczny własny oraz krajowy JBR. Robić swoje!	1
ETS	1
b. duża zamiennność zw. kwasu siarkowego	1
Stosowanie polityki remontowej w pracach instalacji	1
Wzrost globalnej produkcji artykułów rolnych-wzrost zapotrzebowania na nawozy mineralne - nowe tanie nawozy z wykorzystaniem odpadu fosfogipsu	1
opracowanie nowych energooszczędnych technologii produkcji kwasu fosforowego i przerobu fosfogipsu	1
duże nawęglenie energetyki i ciepła	1
Modernizacja technologii	1